



CÁMARA COLOMBIANA
DE LA INFRAESTRUCTURA
SECCIONAL NORTE

INFORME DE GESTIÓN 2024





CÁMARA COLOMBIANA
DE LA INFRAESTRUCTURA
SECCIONAL NORTE

EQUIPO CCI NORTE

Héctor Carbonell Gómez
Director Ejecutivo, CCI Norte

Jenny Reyes Flórez
Directora de Desarrollo
Sectorial y Empresarial

Jaider Guerra Cogollo
Director Administrativo y
Financiero

Andrés Hoyos Estrada
Coordinador Técnico de
Desarrollo Sectorial y
Empresarial

Florangeli Bertys Bravo
Coordinadora de Desarrollo
Sectorial y Empresarial

Tania Vargas Sánchez
Analista de Desarrollo
Sectorial y Empresarial

Erelvis Barros Fonseca
Líder Administrativo y de
Cartera

JUNTA DIRECTIVA CCI NORTE

Presidente de Junta Directiva
Luigi Pugliese Mercado
ECOVIAS S.A.S

**Vicepresidente de Junta
Directiva**
Carlos Rosado Zuñiga
SACYR CONSTRUCCIÓN COLOMBIA
S.A.S

Carlos Donado Carvajales
ORLANDO DONADO Y CIA S.A.S

Orlando Bianchi Banfi
D&S S.A.S

Enrique Posada Gutierrez
PROYECTOS Y GESTIÓN DEL
DESARROLLO S.A.S

Jorge Trujillo Orozco
JET INGENIERIA S.A.S

Luis Cabrera de Moya
SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL
DE BARRANQUILLA

Ricardo Román Herazo
PALERMO SOCIEDAD PORTUARIA
S.A

Zoraida Molina Barrios
PORTMAGDALENA S.A

Fernando Sarabia Better
ULTRACEM S.A

William Nassar Ambrad
CEMENTOS ARGOS S.A

María Hernández Ucrós
HERNÁNDEZ UCRÓS & ASOCIADOS
S.A.S.

▶ **GESTIÓN GREMIAL Y SECTORIAL**

1 **GESTIONES DE ALCANCE NACIONAL**

1.1. GESTIONES ASOCIADAS A LAS COMISIONES DE CONCESIONARIOS:

1.1.1. Extensión del plazo para la implementación del documento equivalente a la factura electrónica:

El gremio solicitó a la Dian una prórroga para la implementación del documento equivalente en las estaciones de peaje. Como resultado, la Dian emitió la Resolución 8 del 31 de enero de 2024, que extendió el plazo hasta el 1 de noviembre de 2024, en reemplazo del plazo inicial establecido en la Resolución 000165 de 2023.

1.1.2. Normalización de tarifas de peaje afectadas por el Decreto 050 de 2023:

Se realizaron gestiones ante los ministerios de Hacienda y Transporte, logrando un aumento parcial del 4,64% en las tarifas de peaje, correspondiente al 50% del IPC de 2023, mediante la Resolución No. 20243040035675 del 31 de julio de 2024. Posteriormente, la Resolución No. 20243040065055 del 31 de diciembre de 2024 estableció dos aumentos adicionales: (i) un 60% del IPC de 2023 a partir del 1 de enero de 2025 y (ii) el porcentaje restante hasta completar el 9,28% a partir del 1 de abril de 2025.

1.1.3. Gestiones ante autoridades por problemas de seguridad y orden público en las estaciones de peaje:

Se realizaron gestiones ante las autoridades competentes para solicitar la apertura de investigaciones sobre actividades delictivas que afectaban tanto las vías públicas como la operación de las estaciones de peaje. Entre las conductas denunciadas se incluyeron el constreñimiento ilegal y la violación a la libertad de trabajo.

1.1.4. Mesas de trabajo gestión contractual con la ANI:

Se coordinaron mesas de trabajo periódicas con la ANI para tratar diversos aspectos de la gestión contractual de los proyectos APP, tales como el Convenio Ditra, DR8, compensaciones por menor recaudo, dificultades contractuales y trámites para el reconocimiento de los EER.

1.1.5. Análisis de viabilidad jurídica en las fuentes de financiación de las vías de acceso a puertos marítimos:

Se realizó un análisis jurídico sobre las posibles fuentes de financiación para las vías de acceso a los puertos marítimos, el cual sirvió como insumo clave para el documento "Diagnóstico de las vías de acceso a las terminales portuarias", elaborado en colaboración entre la Dirección de Asuntos Económicos y la Seccional Norte.

1.1.6. Apoyo en la revisión del documento 'Propuesta de mecanismos para la línea de acción 5.2 del Conpes 4118 de 2023':

Se brindó apoyo en la revisión de este documento, desarrollado en conjunto con Asoportuaria y la ANDI, en el que se analizaron propuestas para abordar la problemática de la "cola de concesión", que impide garantizar la inversión necesaria en las fases finales de las concesiones portuarias.



1.2. GESTIONES RELACIONADAS CON INICIATIVAS LEGISLATIVAS QUE IMPACTAN EN EL SECTOR DE LA INFRAESTRUCTURA.

1.2.1. Seguimiento a iniciativas legislativas durante 2024:

Se realizó el seguimiento de 96 iniciativas legislativas a lo largo del año, logrando el archivo de algunas y la eliminación de artículos que generaban impactos negativos para los afiliados. Entre las iniciativas más relevantes se destacan los siguientes temas:

- ✓ **Contratación y acciones afirmativas:** 32 proyectos.
- ✓ **Medio ambiente y competencias territoriales:** 10 proyectos.
- ✓ **Seguridad vial:** 8 proyectos.
- ✓ **Peajes y APP:** 6 proyectos.
- ✓ **Otros modos de transporte:** 6 proyectos.

1.2.2. Iniciativas legislativas sobre medidas afirmativas en la contratación pública y modificación de la Ley 80 de 1993:

La CCI llevó a cabo gestiones con parlamentarios y entidades del sector de compras públicas para expresar las preocupaciones del gremio ante iniciativas legislativas que proponían modificaciones a la Ley 80 de 1993. Estas propuestas buscaban otorgar puntajes e incentivos en los procesos de contratación pública a oferentes que incluyeran en su equipo humano a personas de ciertos sectores poblacionales, lo cual generaba inquietudes sobre su impacto en la competencia y equidad en las contrataciones.

1.2.3. Modificación de los pliegos tipo:

En respuesta a las propuestas de modificación de los documentos tipo por parte de Colombia Compra Eficiente, se llevaron a cabo mesas de trabajo entre CCE y CCI, logrando los siguientes avances:

- (I) Reglas para eliminar prácticas indebidas en los procesos de contratación de obras públicas, relacionadas con la elegibilidad de los proponentes, la gestión de ofertas anormalmente bajas y el momento para aplicar el método aleatorio de evaluación de ofertas económicas.
- (II) Obligación de las entidades de justificar técnica y formalmente la concesión o no de anticipos y su porcentaje correspondiente.
- (III) Pago a los interventores basado en el cumplimiento de sus funciones, en lugar del avance de la obra.

1.2.4. Iniciativas legislativas que afectan el sistema de concesiones:

Durante 2024, la CCI llevó a cabo gestiones para concientizar a congresistas y entidades del sector transporte sobre las ventajas que las concesiones representan para el desarrollo productivo y económico del país. Estas acciones lograron sensibilizar al Congreso de la República y a otras entidades acerca del impacto social, económico, contractual y fiscal de diversas propuestas legislativas que abarcaban temas como:

- ✓ Fijar distancias mínimas para la instalación de peajes.
- ✓ Impedir la instalación de estaciones de recaudo.
- ✓ Exonerar el pago de tarifas en eventos ajenos a los concesionarios.
- ✓ Modificar los alcances de la contraprestación portuaria.
- ✓ Cambiar el marco normativo de las competencias del Gobierno para otorgar concesiones.
- ✓ Imponer nuevas obligaciones a proyectos aeroportuarios en áreas que normalmente gestionan las empresas de transporte.

1.2.5. Convenio CCI-Universidad Externado:

A través del convenio de colaboración firmado el 24 de marzo de 2022 entre la Universidad Externado y la CCI, se han desarrollado diversas iniciativas enfocadas en fortalecer las capacidades y conocimientos en el sector de la infraestructura. Entre los logros más destacados se encuentran:

- **Cursos de capacitación:**
 - Se brindaron programas formativos en temas legales, técnicos y financieros relacionados con la infraestructura, dirigidos principalmente a funcionarios públicos responsables de las entidades del sector, promoviendo así una mejor gestión en los proyectos.
- **Tercer seminario de infraestructura:**
 - Enfocado en los desafíos del arbitramento en proyectos de infraestructura, este evento reunió a expertos del sector para abordar las problemáticas y posibles soluciones en los mecanismos de resolución de disputas.
- **Especialización en derecho de la infraestructura:**
 - Se dio continuidad a este programa académico, el cual ha sido clave para formar profesionales con una sólida comprensión de los aspectos normativos y contractuales del sector, contribuyendo al desarrollo de mejores prácticas en los proyectos de infraestructura del país.



1.2.6. Lanzamiento de la Maestría en Derecho de la Infraestructura:

La CCI y la Universidad Externado firmaron un convenio de colaboración para ofrecer la primera maestría en Derecho de la Infraestructura en el país, siendo una de las pioneras en la región.

2

GESTIÓN GREMIAL Y SECTORIAL: PLANES DE TRABAJO Y ACOMPAÑAMIENTO POR SECTOR

2.1 SECTOR CONSTRUCTORES Y CONSULTORES:

2.1.1. Gestión para impulsar el desarrollo de proyectos de infraestructura a través del mecanismo Obras por Impuestos (OXI):

En 2024, continuamos la consolidación de nuestra estrategia gremial enfocada en impulsar el desarrollo de infraestructura, a través de mecanismos como Obras por Impuestos (OXI) y el Sistema General de Regalías (SGR).

Convocamos y articulamos esfuerzos con las Gobernaciones de Bolívar, La Guajira, Atlántico y la Alcaldía de Santa Marta, proporcionando datos sobre los recursos disponibles y facilitando el acceso a la herramienta tecnológica SISI para la priorización de proyectos en sectores clave como infraestructura educativa, vías terciarias, acueductos y alcantarillados.

Avanzamos en la identificación y vinculación de actores clave del sector público y privado, incluyendo empresas, fundaciones y entidades de financiación. Como parte de este esfuerzo, se fortaleció la estrategia de Obras por Impuestos en Bolívar, en alianza con la Gobernación y otros sectores. Este espacio ha permitido la articulación entre empresas patrocinadoras, entidades financiadoras como la FND, organismos nacionales como el DNP y la ART, y consultores expertos, consolidando un modelo de trabajo colaborativo.

Este esfuerzo representó un primer paso hacia la consolidación de espacios de confianza, la coordinación interinstitucional y una gobernanza más efectiva entre los actores involucrados. Asimismo, reforzamos la articulación con el Gobierno Nacional, logrando la participación de CCI Nacional y el Ministerio de Transporte en la promoción de proyectos viales en las regiones. Se brindó un acompañamiento técnico y conceptual para diseñar modelos de financiamiento que permitan la ejecución de proyectos con Estudios y Diseños en fase III, con el objetivo de mejorar la integración regional y fortalecer las redes logísticas de vías secundarias y terciarias.

2.1.2. Mesas Técnicas con la Gobernación del Atlántico - acompañamiento estratégico, el Plan de Desarrollo Departamental 2024-2027 'Atlántico para el Mundo' y la implementación de buenas prácticas de contratación en los procesos licitatorio:

Con la llegada de la nueva administración del Departamento del Atlántico, la CCI NORTE impulsó la articulación de mesas técnicas entre la Gobernación del Atlántico, lideradas por la Secretaría Privada y la Secretaría de Planeación, con el fin de brindar un acompañamiento técnico y metodológico en la identificación y priorización de proyectos clave en infraestructura para el departamento, así como en la implementación de buenas prácticas de contratación en los procesos licitatorios.

Este esfuerzo permitió que, desde la CCI Norte, se brindara apoyo, seguimiento y socialización de proyectos estratégicos incluidos en el Plan de Desarrollo Departamental 2024-2027 'Atlántico para el Mundo'. Estos proyectos, de alto impacto para el territorio, han creado oportunidades para las empresas del sector, impulsando el desarrollo en áreas clave como la infraestructura vial, social y de servicios públicos, además de promover intervenciones significativas en sectores estratégicos que fortalecen el crecimiento departamental y regional.

Asimismo, gracias a una gestión coordinada con las secretarías, se logró impulsar el avance en la ejecución de proyectos clave, como el mantenimiento y ampliación de la Sexta Entrada, en conexión con el Oriente, y la ampliación de la vía 38 – Juan Mina.

Finalmente, se brindó un acompañamiento estratégico para promover y adoptar buenas prácticas de contratación en los procesos licitatorios, abordando temas fundamentales como AIU, FM, pagos de anticipos y la forma y oportunidad en el pago de impuestos. Este enfoque contribuyó a mejorar la transparencia y eficiencia en los procesos contractuales del departamento.

2.1.3. Articulación con la Gerencia de la RAP Caribe en la definición metodológica para la estructuración del Plan Estratégico Regional Caribe (PER) – 2035:

La CCI NORTE desempeñó un rol fundamental en el acompañamiento técnico a la Gerencia de la RAP Caribe, centrándose en la identificación de proyectos estratégicos que impulsarán el desarrollo de la región. Este trabajo incluyó no solo la identificación de fuentes de financiación para dichos proyectos, sino también la definición de una metodología estructurada para el capítulo de infraestructura del Plan Estratégico Regional Caribe 2035.

Como parte de estas acciones, la CCI NORTE lideró la elaboración de fichas técnicas que caracterizan los proyectos de alto impacto y desarrolló una matriz de atributos que permitió priorizar los proyectos más alineados con los objetivos estratégicos tanto de la región como de la Gerencia de la RAP Caribe.

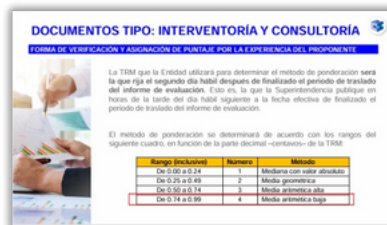
En diciembre de 2024, los gobernadores del Caribe acogieron formalmente el Plan Estratégico Regional Caribe (PER) – 2035, que contempla 75 proyectos estratégicos de desarrollo con una inversión estimada en \$41 billones de pesos. Los insumos técnicos proporcionados por la CCI NORTE fueron clave para que varios de estos proyectos fueran incluidos en la versión final del plan, demostrando así el impacto positivo de la Cámara en la planificación del futuro de la región.

2.1.4. Mesa de Trabajo con Colombia Compra Eficiente (CCE): Modificación de los Pliegos Tipo de Infraestructura de Transporte:

Como parte de nuestra hoja de ruta del sector en la Seccional, se promovió la gestión y consolidación de la mesa de trabajo con Colombia Compra Eficiente (CCE) a nivel nacional, lo que representa un hito importante en nuestra gestión. Esta iniciativa se enmarca en una estrategia implementada desde años anteriores, abordando temas clave como **la estimación del AIU, la definición de APU's, anticipos, impuestos, fórmulas de reajuste de precios para el sector constructor, así como el factor multiplicador, la asignación salarial y las formas de pago para el sector consultor**. En esta fase, las mesas de trabajo con CCE, las cuales fueron lideradas por la CCI Nacional, tenían como objetivo generar normativas y guías técnicas que reflejaran estos temas prioritarios, logrando avances significativos en la revisión de los Documentos Tipo para infraestructura de transporte.

Las modificaciones introducidas fomentan mayor transparencia, eficiencia y competitividad en los procesos de contratación pública. Entre los principales resultados obtenidos destacamos:

- (i) Reglas para eliminar las malas prácticas en los procesos de contratación de obras públicas asociados con la definición del orden de elegibilidad de los proponentes, con el manejo de propuestas artificialmente bajas y con el momento para la selección del método aleatorio de evaluación de las ofertas económicas.
- (ii) La inclusión del deber de las entidades de justificar técnicamente el otorgamiento o no anticipos y su correspondiente porcentaje.



- (III) El reconocimiento y pago a los interventores de acuerdo con el cumplimiento de sus obligaciones y no con el avance de obra, entre otros.
- (IV) En relación con el %AIU y Factor Multiplicador, el gremio y CCE continuarán trabajando en mesas técnicas durante 2025, con el objetivo de expedir una guía de estandarización e interpretación para la adecuada estimación de estos conceptos.



2.1.5. Acompañamiento en la actualización de manuales técnicos e innovación normativa con INVÍAS:

Reconociendo la importancia de este tema para el sector, desde la CCI Norte realizamos un seguimiento continuo y una colaboración al trabajo liderado por la CCI Nacional y el equipo técnico de INVÍAS, para la actualización de manuales técnicos y la innovación normativa en el sector de infraestructura vial. Este proceso fue clave para mejorar los estándares en la construcción y diseño de carreteras, alineándose con los proyectos y normativas previstos para el período 2024-2026. De esta gestión se materializaron los siguientes resultados:

a) Actualización de Manuales Técnicos del INVÍAS:

- ✓ **Actualización normativa:** Se actualizaron 3 manuales, 4 cartillas y 1 especificación general de construcción de carreteras de 2022.
- ✓ **Innovación normativa:** Se desarrollaron 16 nuevas especificaciones generales de construcción y 3 normas de ensayo.

b) Proyectos de Normativa en Ejecución: Se espera la actualización de 4 manuales técnicos, enfocados principalmente en el diseño de carreteras.

c) Proyectos de Normativa en Estructuración para 2025-2026: Para este período, se proyectó la actualización de 4 manuales, la elaboración de 4 documentos técnicos desde cero y la creación de 14 nuevas especificaciones.

Este acompañamiento fue vital para garantizar que las nuevas regulaciones y estándares estén a la vanguardia de las mejores prácticas, optimizando la calidad de la infraestructura vial en Colombia.



2.1.6. Mesas de Trabajo con el Área Metropolitana de Barranquilla:

Lideramos la **"Mesa de Competitividad del Área Metropolitana de Barranquilla"** en colaboración con líderes gremiales del departamento, con la participación del sector público, la Gobernación del Atlántico, la Alcaldía de Soledad, el Área Metropolitana de Barranquilla (AMB) y el acompañamiento de la Procuraduría General de la Nación.

En estos espacios, tratamos temas clave para coordinar esfuerzos entre el sector público y privado, con el propósito de definir una hoja de ruta que permitiera mejorar la infraestructura vial en la conurbación de Barranquilla. Entre los avances más relevantes, destacamos el levantamiento de un inventario detallado de tramos viales y puentes, junto con el estado general de la infraestructura, el alcance de las obras necesarias, las posibles alternativas de solución y las fuentes de financiamiento. Los tramos priorizados incluyeron: (i) Tramo Aeropuerto – INEM, (ii) Tramo circunvalar Murillo – Escuela de Suboficiales de Policía (Soledad), (iii) Entradas Cordialidad y Oriental (Autopistas del Caribe II) y (iv) Puente de la carrera 65 con circunvalar.

Estos esfuerzos buscaron, en el mediano plazo, impulsar soluciones que mejoraran la conectividad y la infraestructura vial de la región, contribuyendo así al aumento de la competitividad y al desarrollo de Barranquilla y su área metropolitana.

2.1.7. Seguimiento a la implementación de Planes de Desarrollos Departamentales y Distritales y Municipales 2024-2027

Para el 2024, La CCI Seccional Norte inició una serie de jornadas virtuales estratégicas para promover el intercambio de información sobre los avances de los proyectos estratégicos y las iniciativas clave que impulsarán la transformación regional y local, en el marco de los aprobados Planes de Desarrollo Departamentales y Distritales 2024-2027.

En septiembre, se llevó a cabo la primera jornada con la participación de los Secretarios de Infraestructura de las Gobernaciones de Bolívar y Sucre, así como de las Alcaldías de Cartagena y Santa Marta. El evento, que reunió a 190 empresarios, facilitó el acceso a información clave sobre los proyectos de inversión pública y promovió un diálogo abierto entre el sector público y privado, con el objetivo de fortalecer la colaboración y la coordinación hacia el desarrollo de la región.



Durante la jornada, se presentaron iniciativas que abarcan desde la rehabilitación vial hasta la modernización urbana, con proyectos clave que mejoran la competitividad y el bienestar social en los departamentos y distritos de la Región Caribe. Estos proyectos destacaron tanto por el impacto positivo en la infraestructura de cada territorio como por las oportunidades que ofrecen a las empresas del sector y los beneficios directos a las comunidades.

Estas jornadas son esenciales para crear sinergias entre el sector público y privado, promoviendo proyectos que no solo fortalecen la competitividad regional, sino que también contribuyen al bienestar social y económico de la región.

2.1.8. Impulso para la implementación de buenas prácticas de contratación pública:

2.1.8.1 Socialización de Manuales de Buenas Prácticas de contratación con Alcaldes y Gobernadores electos 2024 – 2027.

Durante el 2024, se continuó la gestión con administraciones locales y departamentales, proponiendo la implementación y el uso de los Manuales de Buenas Prácticas de Contratación para constructores y consultores en procesos de convocatorias públicas. Con ello, se buscó promover estándares más altos en los términos de referencia y procedimientos de contratación. Asimismo, se adelantaron reuniones y mesas de trabajo con entidades territoriales para garantizar el seguimiento a la implementación de estas buenas prácticas.



2.1.8.2 Fortalecimiento de capacidades a Funcionarios Públicos de la Región Caribe en Contratación Estatal y en la presupuestación y estructuración de proyectos de infraestructura.

Con el objetivo de reforzar las capacidades técnicas y legales de las entidades contratantes, se llevó a cabo el curso virtual "Aspectos Legales, Técnicos y Financieros de la Infraestructura", en alianza con la Universidad del Externado y con el apoyo del gremio, que subsidió su participación.



Esta formación permitió capacitar a 35 funcionarios públicos, entre ellos secretarios de infraestructura, planeación y secretaría privada de gobernaciones y alcaldías de la Región Caribe. En total, participaron representantes de cinco gobernaciones (Bolívar, Córdoba, La Guajira, Sucre y Atlántico) y dos alcaldías (Cartagena y Santa Marta). **Este proceso ha sido clave para fortalecer la aplicación de buenas prácticas en la contratación pública, garantizando mayor rigurosidad y transparencia en la ejecución de proyectos de infraestructura.**

2.1.9. Gestión y Seguimiento de Proyectos priorizables en la Región Caribe en el marco de la reactivación económica impulsada por el Gobierno Nacional:

En septiembre de 2024, en el marco de la reactivación económica impulsada por el Gobierno Nacional, la CCI Norte, en conjunto con la CCI Nacional, gestionó ante el Ministerio de Transporte y el Viceministerio de Infraestructura la inclusión de una lista de proyectos prioritarios en la Región Caribe, recomendando acelerar su ejecución, resolver dificultades relacionadas con licencias ambientales y sociales, y avanzar en la aprobación de trámites legales. La implementación de estos proyectos dinamizará tanto la economía nacional como la regional, fortalecerá los encadenamientos productivos, jalonará industrias clave y fomentará la creación de empleo, al tiempo que incentivará la participación privada en infraestructura, contribuyendo así al desarrollo socioeconómico de la región.

Las iniciativas avanzan en diferentes etapas, como estructuración, adjudicación, pre-construcción y construcción, destacándose lo siguiente:

- ✓ **Proyectos en ejecución:** Ruta del Sol Sector III, Sabana de Torres-Curumaní, Canal del Dique, IP Rafael Núñez de Cartagena.
- ✓ **Proyectos APP e IP en adjudicación o aprobación:** IP Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla de San Andrés, Tren La Dorada-Chiriguaná.
- ✓ **Proyectos de obra pública:** Conexión Alta Guajira y Conexión Ciénaga-Barranquilla.
- ✓ **Proyectos priorizados en el PMTI 2021-2051:** Navegabilidad del Río Magdalena y dragado del canal de acceso al puerto de Barranquilla.



2.2 SECTOR DE CONCESIONARIOS

2.2.1. Concesionarios Portuarios:

La actividad portuaria ha sido clave para el desarrollo regional y nacional. En la CCI Seccional Norte, durante el 2024 fortalecimos nuestro Plan de Trabajo para mejorar la competitividad y eficiencia del sector, promoviendo una gestión ambiental responsable y un entorno normativo y de seguridad más sólido. Este plan, que fue construido entre la CCI Norte y la Dirección de Asuntos Económicos de la CCI, y adoptado por la Comisión Nacional de Concesiones Portuarias, Marítimas y Fluviales, permitió coordinar iniciativas a nivel nacional, regional y local, y fomentar un diálogo gremial efectivo entre actores públicos y privados.

Entre las acciones ejecutadas por la CCI Norte más destacadas se encuentran:

2.2.1.1 Seguimiento al Dragado del Canal de Acceso a la Zona Portuaria de Barranquilla.

Lideramos un seguimiento continuo al dragado del canal de acceso a la Zona Portuaria de Barranquilla, en busca de promover la adjudicación de contratos a largo plazo para garantizar su operatividad y seguridad. La CCI Norte gestionó y acompañó este proceso mediante pronunciamientos, alertas y reuniones con Cormagdalena y otras entidades, logrando la adjudicación de la draga en febrero para un período de seis meses.

Este trabajo, también impulsado en el marco de la Comisión Nacional Portuaria, fue clave para asegurar condiciones óptimas de navegación y fortalecer la competitividad de Barranquilla como hub portuario. Como resultado, el 31 de octubre se firmó el contrato de dragado más importante hasta la fecha, por \$150.967.136.742, con vigencia hasta diciembre de 2025.

2.2.1.2 Gestión del CONPES Portuario en el marco de la Comisión Portuaria Nacional.

Teniendo en cuenta que el marco normativo de la actividad portuaria es fundamental para garantizar su competitividad, impulsamos, en coordinación con la Dirección de Asuntos Económicos, una gestión gremial con especial énfasis en el seguimiento a las consultorías orientadas al análisis y modernización de la Ley 1 de 1991. Esto abarcó aspectos clave como el Plan de Ordenamiento Físico, Portuario y Ambiental de los litorales colombianos (Pofpa), el esquema tarifario y de contraprestación, y el repositorio portuario. Todas estas acciones se desarrollaron en línea con las disposiciones del documento Conpes 4118 de 2023, en un trabajo coordinado con el Viceministerio de Infraestructura, el DNP, la CCI Nacional y gremios aliados.

Mediante este trabajo colaborativo, también estructuramos una propuesta estratégica para reforzar el marco contractual de concesiones, anticipándonos al vencimiento de las otorgadas bajo la Ley 1 de 1991. La propuesta, presentada al Ministerio de Transporte, incluye la solicitud anticipada nuevas concesiones, flexibilizar plazos y reconocer el valor residual de las inversiones.

2.2.1.3 Vías de Acceso a las terminales portuarias.

En CCI Norte, desde 2020, hemos priorizado el desarrollo y mantenimiento de las vías de acceso a las terminales portuarias, clave para el desarrollo logístico del país. En 2024, junto con la Dirección de Asuntos Económicos de la CCI, realizamos la segunda versión del estudio sobre Vías de Acceso a las Terminales Portuarias, ampliando su cobertura al Valle del Cauca y detallando inversiones necesarias para mejorar la conectividad y eficiencia del sector. Este estudio incluyó espacios de diálogo con los puertos afiliados y fue fundamental en las mesas de trabajo con el Ministerio de Transporte.

2.2.1.4 Digitalización de la información y la unificación de los sistemas para reporte de datos.

Nuestro Plan de Trabajo ha promovido el uso de tecnologías para optimizar los procesos portuarios y comerciales, mejorando la competitividad de la comunidad portuaria. En ese sentido, en el 2024 lideramos encuentros con actores clave del sector y entidades como DIMAR, DNP, Supertransporte y Mintransporte, identificando herramientas tecnológicas y casos de éxito internacionales como referencia.

Asimismo, en el "Foro Regional de Infraestructura Marítima y Fluvial e Intermodalismo", el cual se ha consolidado como un espacio clave para hablar de transformación tecnológica e Industria 4.0, durante la versión del 2024 realizamos un conversatorio para resaltar el impacto positivo de la digitalización portuaria, logrando visibilizar este tema de gran impacto para el sector en medios regionales y nuestra revista Obras.

2.2.1.5 Mesa permanente de Seguridad (aplica para Ruta Portuaria).

Seguimos liderando la Mesa Permanente de Seguridad para la Zona Portuaria de Barranquilla, en colaboración con diferentes gremios y aliados estratégicos.

Durante el año pasado, desempeñamos un rol activo en la gestión y retroalimentación del estudio de seguridad desarrollado en el marco de la mesa, lo que permitió identificar áreas clave para mejorar la seguridad portuaria. A partir de los resultados de este análisis, trabajamos de manera conjunta para explorar soluciones sostenibles y analizar casos de éxito implementados en otros puertos del país, como Buenaventura. Estos intercambios de experiencias nos han proporcionado valiosas herramientas para implementar mejores prácticas en nuestra región, con el objetivo de fortalecer la seguridad y competitividad de la zona portuaria de Barranquilla.

2.2.1.6 Matriz de proyectos sociales.

Entendemos que el progreso de los puertos debe ir de la mano del bienestar de las comunidades y el respeto por el entorno ambiental. Durante 2024, trabajamos estrechamente con el Ministerio de Transporte y la Dirección de Asuntos Económicos de la CCI, proporcionando información sobre los impactos sociales y ambientales del sector portuario, lo cual enriqueció la consultoría para la modernización del sector. Elaboramos una matriz de iniciativas sociales y ambientales para las sociedades portuarias afiliadas y colaboramos con el Ministerio para promover programas de intervención social, conectando a las comunidades con el desarrollo portuario. Estos temas ahora forman parte integral del plan de trabajo conjunto con el Viceministerio de Infraestructura.

2.2.2. Concesionarios Viales:

Las concesiones viales son clave para la conectividad, competitividad y desarrollo sostenible de la región. Durante 2024, el Plan de Trabajo del sector de concesionarios viales de la CCI Seccional Norte implementó acciones estratégicas para mejorar la infraestructura vial, impulsar proyectos de concesiones y defender el modelo concesionado. Se priorizaron problemáticas del sector, propendiendo por soluciones efectivas y una gestión eficiente que fortaleció la competitividad y el desarrollo regional.



2.2.2.1 Defensa del modelo concesionado:

➤ Seguimiento al modelo concesionado: situación de peajes Concesiones Viales Departamentos e Bolívar y Atlántico.

En colaboración con gremios aliados, apoyamos a las concesiones afectadas por los peajes, como Papiros y Turbaco, promoviendo soluciones para la comunidad y las concesiones. Destacamos la importancia de los peajes para la financiación y mantenimiento de la infraestructura, y, al mismo tiempo, pedimos a la comunidad evitar alteraciones en el orden público. Además, reafirmamos nuestro compromiso con el diálogo respetuoso y trabajamos con entidades gubernamentales y concesiones para generar soluciones sostenibles, fomentando un ambiente colaborativo en la gestión de los peajes.

➤ Seguimiento a proyectos concesionados estratégicos en la región caribe:

- ✔ **Proyecto vial mar (Cartagena – Barranquilla) y Circunvalar de la prosperidad:** La CCI Seccional Norte, en una gestión continua con las entidades encargadas, lideró el impulso de la intervención de un punto crítico en la calzada izquierda del corredor Cartagena-Barranquilla (kilómetro 85), afectado por la pérdida de banca debido a las lluvias de octubre de 2022. Además, brindamos acompañamiento continuo a la Concesión, la Gobernación de Atlántico, la ANI y las comunidades para la puesta en marcha de la construcción del puente vehicular Caracolí en la Circunvalar de la Prosperidad.
- ✔ **Doble calzada entre Ciénaga – Barranquilla, viaductos y variante Y de Ciénaga:** Se realizaron mesas técnicas con INVÍAS, la Gerencia de Corredores Logísticos del Ministerio de Transporte y líderes gremiales para dar seguimiento a la variante "Y" de Ciénaga y los viaductos Ciénaga-Barranquilla, además de gestionar con el contratista e Instituto la agilización de las licencias ambientales y priorizar las obras dentro del marco de la reactivación económica.
- ✔ **APP IP Autopista del Caribe Corredor de Carga – Ruta Caribe II (doble calzada Cartagena – Barranquilla):** En 2024, la gestión gremial impulsó acciones para promover el desarrollo vial entre Atlántico y Bolívar. Se realizaron mesas técnicas con la ANI, la Gobernación de Bolívar, el Concesionario y las comunidades para reactivar el cobro de peajes, explorando opciones como un esquema tarifario diferencial.

Además, se discutieron iniciativas para promover el emprendimiento y mejorar la infraestructura social en las zonas de influencia, y se propuso una variante en Turbaco para garantizar el acceso sin afectar la caseta de peaje.

2.2.2.2 Acompañamiento a nuestras concesiones viales en temas de impacto ambiental:

El año pasado, acompañamos a nuestras concesiones viales en la creación y facilitación de espacios de diálogo con las autoridades encargadas de la gestión y protección del medio ambiente. Este apoyo permitió abordar de manera conjunta los retos relacionados con el impacto ambiental de los proyectos, buscando soluciones adecuadas que garantizaran el cumplimiento de las normativas ambientales y promovieran un desarrollo más sostenible.

2.2.3. Concesionarios Aeroportuarios:

Los concesionarios aeroportuarios son clave para la modernización de la infraestructura aérea, impulsando la conectividad y el comercio. Desde la CCI Seccional Norte, hemos desarrollado un plan de trabajo para apoyar a nuestros afiliados y buscar soluciones a los desafíos del sector. Este plan incluye un acompañamiento constante en procesos de socialización y resolución de problemas.

2.2.3.1 Veeduría Ciudadana “Aeropuerto Internacional Ernesto Cortissoz que presta sus servicios a la ciudad de Barranquilla” :

En la defensa de los intereses del sector, lideramos, de la mano con gremios aliados, la conformación de la veeduría ciudadana del Aeropuerto Ernesto Cortissoz, llevando a cabo diferentes reuniones y mesas técnicas clave a lo largo del 2024. Gracias a esta gestión, logramos avances significativos, como la cesión del contrato para el suministro de energía entre E2 y la Aeronáutica Civil, asegurando la continuidad del servicio esencial para las operaciones del aeropuerto. Además, impulsamos la adopción de los diseños para la finalización de obras pendientes, priorizando la terminación del terminal de pasajeros y la zona de maletas nacionales e internacionales, lo que refuerza la infraestructura y mejora la operatividad del aeropuerto.

2.2.3.2 Seguimiento y Acompañamiento proyectos claves en la Región Caribe:

- ✓ **Aeropuerto de Cartagena:** Tras la llegada de OINAC como operador del Aeropuerto Internacional Rafael Núñez, la CCI Seccional Norte lideró una gestión gremial enfocada en brindar acompañamiento estratégico en aspectos relacionados con la operación general del aeropuerto. Se acompañaron espacios de diálogo para asegurar el correcto desarrollo del proceso de entrega del activo y los procedimientos de preconstrucción. Asimismo, en el marco de nuestro Foro Regional de Infraestructura Marítima y Fluvial, habilitamos un espacio para que el nuevo concesionario, afiliado a la Seccional (OINAC), presentara los detalles generales de la operación del aeropuerto, promoviendo valiosos espacios de interacción y socialización del proyecto entre los principales actores del sector.
- ✓ **Nuevo Aeropuerto de Cartagena:** Reconociendo la importancia del nuevo Aeropuerto de Cartagena, la CCI Seccional Norte ha estado comprometida con un acompañamiento constante al proyecto en los trámites requeridos ante las diferentes entidades nacionales como el DNP y el Ministerio de Hacienda. Paralelamente, desde la seccional se acompañaron espacios de socialización con las comunidades y grupos de interés, garantizando que sus opiniones y preocupaciones sean consideradas para cumplir con todos los requisitos socioambientales.

2.3 SECTOR DE PROVEEDORES:

En 2024, nuestra estrategia con el sector de proveedores se centró en fortalecer el relacionamiento empresarial y potenciar la generación de oportunidades comerciales para nuestros afiliados. A través de una serie de iniciativas estratégicas, facilitamos la conexión efectiva entre oferta y demanda, impulsando la competitividad y el desarrollo del sector.

- **Espacios de Networking y Relacionamiento Empresarial:** Con el objetivo de fortalecer la presencia de nuestros afiliados del sector proveedor, establecimos espacios estratégicos para que sus empresas participaran como panelistas y conferencistas en nuestros eventos. Esto permitió visibilizar su experiencia y conocimiento, generando reconocimiento en el mercado y fortaleciendo su posicionamiento dentro del sector.



- ▶ **Acceso a Información Clave y Oportunidades de Contratación:** Además, continuamos brindando acceso a información clave para nuestros afiliados mediante el envío de alertas sobre avances y actualizaciones de proyectos priorizados en la región, así como boletines de contratación, mediante nuestra plataforma estratégica SISILab. Esta iniciativa ha permitido que los proveedores se mantengan informados sobre nuevas oportunidades, fomentando conexiones estratégicas con potenciales contratantes y creando un ambiente propicio para la generación de negocios y alianzas comerciales.
- ▶ **Fortalecimiento de la Visibilidad de Marca:** Adicionalmente, reforzamos la proyección de marca de nuestros proveedores a través de la difusión de contenido en redes sociales y canales digitales. Mediante reseñas empresariales, publicaciones destacadas y la promoción de productos y servicios, ampliamos su alcance y generamos nuevas oportunidades de conexión con potenciales clientes.



Gracias a estas acciones, seguimos consolidándonos como un enlace estratégico entre los proveedores y el sector empresarial, promoviendo sinergias que contribuyen al crecimiento y sostenibilidad del ecosistema empresarial.

2.4 SISTEMA DE INFORMACIÓN DEL SECTOR DE LA INFRAESTRUCTURA Y LABORATORIO DE GESTIÓN – SISI LAB

Durante el año 2024, SISI Lab continuó consolidándose como la herramienta de referencia para el análisis de datos en el sector de la infraestructura, facilitando la gestión de información clave para la toma de decisiones. Este informe detalla los principales logros en operación, mantenimiento, administración de bases de datos, desarrollo de nuevos módulos y estrategias de comunicación ejecutadas a lo largo del año.

- Operación, mantenimiento y administración de bases de datos:

- ✓ Cargue de más de 900 nuevos procesos creados entre enero y diciembre del año 2024.
- ✓ Actualización de más de 6.000 procesos en la vigencia 2024.

- Desarrollo e implementación de nuevos módulos:

- **Estructuración del Módulo Proyectos Estratégicos de la Región Caribe:** o Trazado de 70 proyectos priorizados mediante la herramienta Google Earth.
- **Estructuración de 4 Dashboard adicionales en Power BI, cuyo alcance son:**

Módulo para la gestión de proyectos:

- ✓ Proyectos de infraestructura financiados con regalías.
- ✓ Recursos de cooperación.
- ✓ Obras por Impuestos (OXI).

Módulo de caracterización sectorial:

- ✓ Operación de terminales portuarias en Barranquilla.

- Estrategia de Comunicaciones:

Cápsulas de información:

- ✓ **36 alertas** SISI Lab sobre proyectos clave en la Región Caribe.



- ✓ **2 cápsulas de datos estadísticos** publicadas con información sobre información de interés sobre la infraestructura de la Región Caribe y el impacto de las obras por impuestos (OXI).



Boletines Informativos:

- ✓ **9 boletines de contratación** con información actualizada sobre proyectos y convocatorias de licitación pública relacionadas con obra civil, interventoría y consultoría en estudios y diseños.

Boletines Informativos:

- ✓ **Publicación del Boletín Informativo: Líneas Estratégicas del Plan de Desarrollo Departamental del Atlántico 2024 – 2027.**



Producción Audiovisual:

- ✓ **Producción y publicación de 5 videotutoriales** para mejorar el uso de la herramienta.

Artículos:

- ✓ **Participación en dos ediciones** de la Revista Obras con artículos.



Actividades de Socialización y Relacionamento

- ✓ **Webinar "Análisis Estratégico y Oportunidades en el Sector de la Infraestructura"** donde se presentaron tendencias del sector y la herramienta SISI Lab, impactando a más de 70 empresarios.
- ✓ **Capacitaciones empresariales** con 6 empresas del sector, en las cuales se presentó la herramienta SISI Lab.
- ✓ Socialización de SISI Lab en el Encuentro Regional Costa Atlántica con un impacto a **59 empresarios del sector.**

Presencia de Marca:

- ✓ Presencia de marca SISI Lab en **eventos estratégicos**, como el **Caribe BIZ Forum, II Seminario de Residencia de Obra CUC** y el **XV Encuentro Regional de Infraestructura**.

2.5 ESTUDIOS ECONÓMICOS Y SECTORIALES:

- **Estudio sobre Obras por Impuestos (OXI):** Desde la CCI Seccional Norte, reconociendo la importancia de las diferentes fuentes de financiación para proyectos estratégicos de infraestructura, en 2024 se llevó a cabo un estudio sobre el mecanismo de Obras por Impuestos (OXI). Este análisis incluyó un enfoque cuantitativo sobre la evolución del mecanismo en Colombia, con especial énfasis en la distribución de proyectos y la inversión realizada por regiones y sectores en el periodo comprendido entre enero de 2018 y mayo de 2024. Como resultado de este estudio, se generaron las Cápsulas de Información OXI, donde se documentó el impacto de las Obras por Impuestos en la región Caribe, resaltando casos de éxito y el potencial de este esquema como una alternativa clave para el desarrollo de infraestructura.



- **Estudio sobre infraestructura de la Región Caribe:** En el año 2024, se llevó a cabo un estudio sobre la infraestructura en la Región Caribe con corte al mes de agosto. Este análisis incluyó una evaluación cuantitativa y cualitativa de la dinámica del sector, abordando aspectos como la inversión, el número de proyectos y la categorización de los diferentes tipos de infraestructura. Los resultados obtenidos permitieron el desarrollo de cápsulas informativas con datos de interés sobre la infraestructura en la región.



- Estudio sobre Plan de Desarrollo del Atlántico:** Dado el impacto del Plan de Desarrollo del Atlántico 2024-2027 en la infraestructura regional, se llevó a cabo un estudio detallado sobre su contenido y proyecciones. Este análisis abordó tanto los aspectos cuantitativos como cualitativos de las iniciativas clave en movilidad, conectividad, servicios públicos y sostenibilidad. El estudio evaluó la inversión prevista, destacando la distribución de recursos en corredores viales, transporte multimodal, acceso a agua potable, saneamiento básico, vivienda y proyectos de infraestructura verde. A partir de esta investigación, se elaboró el boletín con información estratégica sobre los proyectos priorizados, su impacto en la competitividad del departamento y su contribución al desarrollo sostenible.



- Diagnóstico sobre vías de acceso a terminales portuarias (agregado):** En agosto de 2024, La CCI Seccional Norte y la Dirección de Asuntos Económicos de la Cámara Colombiana de la Infraestructura, realizaron un diagnóstico sobre las vías de acceso a terminales portuarias, extendiendo su cobertura a la región Pacífica, incluyendo el Valle del Cauca. El estudio detalla las inversiones necesarias para mejorar la conectividad y eficiencia del sector portuario, identificando tramos prioritarios y la gestión predial requerida. Además, se evaluaron las competencias de las entidades responsables y se realizaron diálogos personalizados con los puertos afiliados para ajustar las estrategias a las necesidades específicas. Este diagnóstico, fue entregado al Ministerio de Transporte, Viceministerio de Infraestructura, y se convirtió en un insumo clave para definir e iniciar acciones encaminadas en realizar mantenimiento y construcción de las vías que constituyen la última milla de nuestras terminales portuarias.



2.6 REVISTA OBRAS: UN CANAL ESTRATÉGICO PARA LA INFRAESTRUCTURA Y EL POSICIONAMIENTO EMPRESARIAL:

En 2024, la revista Obras se consolidó como una herramienta clave para la difusión de información relevante del sector de la infraestructura y como un canal estratégico para el posicionamiento de nuestras empresas afiliadas. A través de sus ediciones, brindamos contenido especializado que abarcó desde proyectos emblemáticos hasta análisis normativos, además de ofrecer espacios exclusivos para la promoción de marca y la visibilidad de nuestros afiliados.

- **Cobertura de Proyectos, Tendencias y Marco Normativo del Sector:**
 - Durante el año, Obras presentó un análisis integral sobre los avances en infraestructura en sectores como transporte, energía y desarrollo urbano, proporcionando una visión completa de los proyectos que están transformando la región. Además, exploramos tendencias en innovación y sostenibilidad, resaltando nuevas tecnologías y buenas prácticas que impactan positivamente la industria. Complementamos este enfoque con estudios sobre normatividad y políticas públicas, brindando a nuestros afiliados información clave sobre cambios regulatorios y su incidencia en la planificación y ejecución de proyectos.
- **Espacios para el Posicionamiento de Marca:**
 - Uno de los pilares de Obras ha sido su función como plataforma para el posicionamiento de nuestras empresas afiliadas, a través de dos espacios clave:
 - **Perfiles Empresariales:** Publicación de artículos dedicados a destacar la trayectoria, impacto y logros de las empresas, fortaleciendo su visibilidad dentro del sector.



- **Pautas Comerciales:** Espacios publicitarios estratégicos para la promoción de productos y servicios, facilitando conexiones con potenciales clientes y aliados comerciales.



- **Cobertura de Eventos y Actualidad del Sector:**

- Adicionalmente, la revista ha cubierto los principales encuentros, foros y asambleas organizados por la CCI Norte, permitiendo que nuestros afiliados estén al tanto de los desarrollos más relevantes en el sector y fortaleciendo la difusión de sus iniciativas.



- **Plataforma Estratégica para el Crecimiento Empresarial:**

- Gracias a estas acciones, Obras ha trascendido su papel como medio informativo para convertirse en un canal integral que impulsa la competitividad, fortalece la presencia de nuestras empresas en el mercado y promueve el crecimiento del sector de la infraestructura.



3

RELACIONAMIENTO Y NEGOCIOS

3.1 EVENTOS ESTRATÉGICOS:

Desde la CCI Norte, llevamos a cabo espacios clave para fomentar el diálogo entre los sectores público y privado, abordando retos y oportunidades del sector. A lo largo de 2024, la suma de asistentes en estos tres eventos superó las 1.200 personas, reuniendo a representantes de entidades públicas, privadas y académicas para impulsar soluciones conjuntas y fortalecer alianzas estratégicas en favor del desarrollo de la infraestructura.

- **La participación en nuestros eventos representa una oportunidad valiosa para las empresas afiliadas**, no solo por la visibilidad que obtienen dada la alta participación de asistentes y el impacto que genera cada evento, sino también por el networking estratégico que facilita la generación de nuevas oportunidades de negocio. A través de nuestras iniciativas, impulsamos conexiones clave entre los actores del sector, permitiendo que proveedores y empresas establezcan relaciones comerciales beneficiosas.
- **Además, nuestros afiliados tienen un rol fundamental en el desarrollo de las agendas de los eventos, participando como panelistas y conferencistas**. Esto no solo les permite compartir su conocimiento técnico y experiencia, sino que también fortalece la visibilidad de su empresa y marca dentro del sector.

Eventos realizados durante el año

XXI ASAMBLEA ORDINARIA DE AFILIADOS

Uno de los encuentros más importantes de la Seccional, que reunió a nuestros afiliados y representantes de entidades públicas y privadas del sector, consolidando un espacio clave para el intercambio de ideas y la toma de decisiones estratégicas.



FORO REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA MARITIMA Y FLUVIAL E INTERMODALISMO

Evento que analizó la importancia, retos y oportunidades de la infraestructura para la actividad marítima y fluvial, destacando la integración entre los diferentes modos de transporte como eje fundamental del desarrollo del multimodalismo.



Considerado el evento más relevante del sector en la Costa Norte, este espacio resaltó la infraestructura como pilar clave para la competitividad, productividad e integración regional. Durante su desarrollo, se abordaron temas como liderazgo en tiempos de cambio, innovación organizacional, impacto socioeconómico de la infraestructura, transformación energética sostenible y sostenibilidad en infraestructura.

- **Asimismo, fomentamos espacios como jornadas técnicas y encuentros especializados**, donde nuestras empresas afiliadas pueden exhibir su conocimiento y trayectoria, destacando su aporte al crecimiento y fortalecimiento del sector de la infraestructura en la región.

4 COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

En 2024, nuestra estrategia de comunicación ha estado enfocada en fortalecer la presencia y el posicionamiento de nuestra gestión gremial y sectorial, destacando el impacto de nuestras acciones en beneficio de nuestros afiliados. Para ello, hemos implementado diversas iniciativas dirigidas a generar mayor visibilidad, brindar información relevante y consolidar nuestro liderazgo en el sector.

- Fortalecimiento del reconocimiento empresarial:

- Implementamos un programa de visitas empresariales con el objetivo de resaltar la labor y contribución de nuestras empresas afiliadas en el desarrollo del sector. A través de estas visitas, generamos contenido exclusivo en nuestras plataformas digitales, destacando su trayectoria, logros y aportes, fortaleciendo así su posicionamiento dentro de la industria.

- Posicionamiento de la gestión gremial y sectorial:

- Reforzamos la divulgación de nuestras acciones y su impacto, garantizando que nuestros afiliados cuenten con información clara y actualizada sobre las iniciativas emprendidas en representación de sus intereses. Este esfuerzo ha contribuido a consolidar el rol del gremio como referente en la defensa y promoción del sector.

- Difusión de información estratégica y de alto valor:

- Priorizamos la provisión de información oportuna y veraz sobre el panorama actual del sector, abordando temas clave y de alto impacto para nuestras empresas afiliadas. A través de diversos canales de comunicación, hemos facilitado el acceso a análisis especializados, tendencias y actualizaciones normativas, con el propósito de fortalecer la toma de decisiones estratégicas.

Estas iniciativas reflejan nuestro compromiso con la promoción y el fortalecimiento de nuestras empresas afiliadas, consolidando la comunicación como un pilar clave para su crecimiento, la generación de alianzas estratégicas y el liderazgo sostenible en la industria.



• Redes Sociales

En el ámbito de las redes sociales, la estrategia implementada en 2024 generó un impacto significativo en la visibilidad y el relacionamiento con nuestro público.

- ▶ Durante el año, se realizaron 344 publicaciones, alcanzando un total de 513.623 impresiones y más de 11.425 interacciones. Además, logramos ampliar nuestra comunidad con 2.198 nuevos seguidores, consolidando nuestra presencia digital.



- ▶ Gracias a la implementación de contenido más dinámico y estratégico, se logró un alcance de 90.208 miembros, fortaleciendo el posicionamiento de nuestra organización y promoviendo una comunicación más efectiva con nuestros afiliados y aliados estratégicos.



- ▶ Estos resultados reflejan el compromiso con una comunicación innovadora, que no solo mantiene informada a nuestra audiencia, sino que también refuerza la fidelización y el sentido de comunidad dentro del sector de la infraestructura.



5

GESTIÓN DE AFILIACIONES Y SOSTENIMIENTO

5.1 NUEVAS AFILIACIONES:

Continuando con la tendencia de crecimiento en términos de afiliaciones, durante el año 2024 la CCI Seccional Norte sumó 21 nuevas empresas afiliadas. Esto representó un aumento significativo en los ingresos por este concepto, al tiempo que fortaleció la representatividad del gremio en el sector.

5.2. GRÁFICA DE INGRESOS POR SOSTENIMIENTO:



Ingresos por sostenimiento CCI Norte 2019-2024 Expresado en millones de pesos.

5.3 CRECIMIENTO Y SOLIDEZ FINANCIERA (ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA, ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL Y ESTADO DE CAMBIO DE PATRIMONIO):

En el 2024, la Cámara Colombiana de la Infraestructura Seccional Norte presentó un rendimiento adecuado respecto a las cifras financieras. Los resultados más relevantes son los siguientes:

CAMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA CCI SECCIONAL NORTE				
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
A DICIEMBRE 31 DE 2024 Y 2023				
Expresado en pesos colombianos				
ACTIVOS	Nota	Diciembre 31 de 2024	Diciembre 31 de 2023	
Total activos corrientes	8.1-8.3	399.792.477	442.259.204	-10%
Total activos no corrientes	8.4-8.5	523.188.313	573.758.191	-54%
TOTAL ACTIVO		922.980.790	1.016.017.395	-9%
PASIVOS				
Total pasivos corrientes	8.6-8.10	357.087.772	343.445.197	4%
Total pasivos no corrientes	8,6	190.659.790	276.348.959	-31%
TOTAL PASIVO		547.747.562	619.794.156	-12%
PATRIMONIO	8,11	375.233.228	396.223.238	-5%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		922.980.790	1.016.017.395	-9%

INFORME DE GESTIÓN 2024

CAMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA CCI SECCIONAL NORTE				
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL				
DE ENERO 01 A DICIEMBRE 31 DE 2024 y 2023				
Expresado en pesos colombianos				
	Nota	Año 2024	Año 2023	%
Ingresos ordinarios	8,12	1.957.476.554	2.060.539.594	-5%
Menos: Costo de prestación de servicios	8,13	429.084.466	612.544.710	-30%
Excedente bruto		1.528.392.088	1.447.994.884	6%
Gastos operacionales de administracion y ventas	8,14	1.308.959.419	1.254.516.050	4%
Resultado operacional		219.432.669	193.478.834	13%
Otros ingresos	8,12	4.817.803	699.184	589%
Otros gastos	8,15	105.817.352	117.326.887	-10%
Excedente del periodo		118.433.120	76.851.131	54%

CAMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA CCI SECCIONAL NORTE				
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO				
DE ENERO 01 A DICIEMBRE 31 DE 2024 Y 2023				
Expresado en pesos colombianos				
	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	TOTAL
Saldo a 31 de diciembre de 2024	20.000.000	39.000.000	316.233.228	375.233.228

CAMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA CCI SECCIONAL NORTE			
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - METODO INDIRECTO			
DE ENERO 01 A DICIEMBRE 31 DE 2024 y 2023			
Expresado en pesos colombianos			
	Año 2024	Año 2023	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Resultado del ejercicio	118.433.119,62	76.851.131	
Partidas que no generan desembolso			
Gastos de depreciación	50.569.878,00	50.347.172	
	<u>50.569.878,00</u>	<u>50.347.172</u>	
Ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)			
Disminución (incremento) de las cuentas por cobrar de origen comercial	41.983.930,00	(28.466.301)	
Disminución (incremento) de los otros activos financieros	926.125,00	(1.767.350)	
Disminución (incremento) de los otros activos no financieros		154.000	
Disminución (incremento) de las cuentas por pagar de origen comercial	(37.879.142)	21.181.044	
Disminución (incremento) de los beneficios a empleados	15.921.933	31.772.811	
Disminución (incremento) de los pasivos por impuestos corrientes	(3.549.983)	46.065.817	
Disminución (incremento) de los otros pasivos no financieros corrientes	49.725.774	10.170.148	
Disminución (incremento) del patrimonio	(139.423.130)	(202.183.328)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(72.294.493)	(123.073.159)	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Variación de propiedades, planta y equipo	(50.569.878)	(18.023.278)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(18.023.278)	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Variación en obligaciones financieras e instrumentos derivados	(96.265.176)	(35.560.310)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(96.265.176)	(35.560.310)	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	443.328,38	(49.458.444)	
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	12.306.920,32	61.765.364	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	12.750.247,70	12.306.920	

5.4. RESPONSABILIDAD SOCIAL Y EMPRESARIAL: FUNDACIÓN ACRES:

En el transcurso de año 2024, la fundación Acres alcanzó importantes hitos que reafirman su posición como un agente clave de transformación social para el gremio y Colombia. Gracias a la inversión social de las empresas afiliadas, se lograron ingresos históricos de aproximadamente \$580 millones, lo que permitió implementar iniciativas estratégicas de alto impacto.

- **Resultados y logros:**

- **Educación con impacto:** Se apoyaron a 95 talentos en universidades acreditadas, logrando una tasa de deserción del 0%. Además, 11 estudiantes culminaron exitosamente su formación, consolidando la efectividad del modelo de acompañamiento integral.
- **Beca Guillermina:** Se lanzó la Beca Guillermina, destinada a potenciar el liderazgo femenino en ingeniería y reducir la brecha de género en el sector. La estrategia de recaudación apunta a financiar la educación de 100 mujeres ingenieras, conectándolas con oportunidades laborales en el sector.
- **Obras con Valor Social:** Durante 2024, la Fundación Acres avanzó en la implementación de Obras con Valor Social, enfocándose en la identificación y desarrollo de proyectos de infraestructura con impacto positivo en comunidades vulnerables. A través de mesas de trabajo con entidades como INVIAS y ART, y alianzas con gremios como ACP, ACM y NATURGAS, se fortaleció el mecanismo Obras por Regalías, garantizando la ejecución de proyectos en territorios con alta necesidad de inversión social.
- **Centro Multipropósito en La Macarena:** Uno de los hitos más destacados del año fue la aprobación del Centro Multipropósito en La Macarena, Meta, un proyecto diseñado para beneficiar a 500 familias con acceso a educación, emprendimiento y espacios comunitarios. Este proyecto fue aprobado en su fase de estudios por el mecanismo CoCrea del Ministerio de Cultura y, en 2025, se trabajará en la obtención de la financiación necesaria para su ejecución.
- **Crecimiento financiero y sostenibilidad:** Para garantizar la sostenibilidad de la Fundación, se implementaron estrategias de diversificación financiera y alianzas estratégicas con entidades académicas, gubernamentales e intergremiales, consolidando su impacto social a largo plazo.



CÁMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA SECCIONAL NORTE



(605) 3297927



www.ccinorte.com



@ccinorte



CCI Norte



Cámara Colombiana de la
Infraestructura Seccional Norte



ccinorte@infraestructura.org.co